

家園

全面实践集团总战略

凝心聚力强基固本增强企业生存能力—强化企业
制度建设制度管理稳定企业发展动力—管好企业
科学经营科技创新促进企业做强活力—振兴企业

2016年03月 <http://www.mingcrown.com> 主办：广东名冠集团 广东名冠金凯悦酒店集团 总第54期 电话：0769-86188328 传真：0769-86183288

全面实践集团总战略 努力促进企业创佳绩

(2016新春年会工作报告)

第一部分 集团企业2015年经营管理工作概况

借此金猴送春美好时刻，我仅代表集团董事会对全体干部员工过去一年艰辛的经营表示衷心的感谢！对你们所取得成绩致以崇高的敬意！

一、回顾2015年各企业实践集团总战略取得一定效果。

1、懂得企业要生存只能靠全体干部员工凝心聚力、团结一致，共同拼搏积极贡献才能自保。去年你们为企业做了大量强基固本的实事。虽然经营环境十分恶劣，但绝大部分企业经营都有效益，有力地增强企业自保生存能力，强化了企业。

2、懂得了企业要稳定发展做大，必须要有保障，而制度就是企业发展动力最稳定的保障。因为有了制度工作才有秩序，管理才能做到标准化、规范化、精细化。去年各企业比较重视制度建设，共制定了51条经营管理制度，几年来总共编制了230条制度，各企业制度管理踏出了坚实的一步。

3、懂得了企业要做强，必须学习时代精神，跟上时代的步伐。理

解和实践科学经营、科技创新，给企业注入了促进做强的活力。去年江门酒店根据经营实际情况，酒店部分项目转租经营，构建了企业项目稳固赢利模式。新会港码头改革传统的行政管理模式，构建与客户全接触机制，实践了“以服务客户为中心，总经理全整合营销型企业管理新模式”。华冠新材在科学经营、科技创新方面又有新的贡献。四个经营指标达标，其中毛利超1300多万元。去年创造十个实用专利奖，得到国家有关部门认可，向做强企业又迈进了一步。集团给予华冠新材生产部奖金20万元（支票），其他企业也在不同程度上试验科学经营、科技创新振兴企业。

二、经考核去年集团企业因受恶劣经营环境影响，加上部分干部工作不作为，集团企业经营总体不太理想，酒店还有亏本企业。

集团营收完成总预算70%，达标企业没有；集团总成本比预算降低0.8%，达标企业有江门酒店、华宇钢构、华冠新材；集团总费用比预算超出4.2%，达标企业华冠新材；集团效益完成总预算62%，达标企业华冠新材；集团企业资金回收全部达标。

本届集团年会评出特别贡献专利奖1个，优秀部门奖2个，企业优秀管理奖1人，部门优秀管理奖1人，优秀基层管理奖15人，创新贡献奖3人，销售先进奖11人，忠诚服务奖18人，长期服务奖45人，优秀员工奖26人，新人进步奖24人，优秀通讯员奖3人。

第二部分 集团企业2016年经营管理工作意见

一、全面实践集团总战略、深化改革创新，应对企业经营风险、化解生存危机。

1、2016年企业经营环境依然十分严峻，集团企业经营存在极大的风险和危机。

今年随着中国企业生存危机汹涌而来，各个企业都在深化改革，锐意创新以求生存。作为名冠集团如何应对呢？集团认为关键是我们要有应对风险、化解危机的决心和能力。我们决不在风险危机面前束手无策，要有危机应对、风险管控意识。及时发现各种可能发生的风险与危机，采取有效对策。君子不立危墙之下，企业在看不清未来的时候，活下去才是最重要的。所以今年集团企业干部要充分做好应对风险、化解危机的思想准备。

2、全面实践集团总战略，是企业应对风险、化解危机的有力武器。

集团总战略要求强化企业就要“凝心聚力、强基固本，增强企业生存能力”；管好企业就要“制度建设、制度管理，稳定企业发展动力”；振兴企业就要“科学经营、科技创新，促进企业做强活力”。而要生存就要依靠干部员工为企业做到凝心聚力、多做实事；要发展就要依靠干部员工为企业做好制度建设、管好企业；要做强就要依靠干部员工为企业实践科学经营、科技创新、创出佳绩。

集团总战略是企业经营从小到大，从弱到强的长远指引。它从战略高度和长远角度引导企业参与社会竞争，培养核心竞争力；又是企业求生存、求发展、求做强的根本保证；更是企业经营克服困难、规

避风险、化解危机的有力武器。保持集团总战略定力，是改革制胜的法宝。集团企业干部应坚持同心同德，有事会商量、多商量、好商量。凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量，为集团企业增强生存能力，稳定发展动力；促进做强活力，作出最大贡献。

3、全面实践集团总战略，核心是深化改革与创新，积极拓展巩固成果，促进企业向赢利企业或朝阳产业转变。

企业持续发展之基是改革，市场制胜之道是创新。抓住了改革创新就是抓住企业的发展，谋划改革创新就是谋划企业未来。企业不改革创新就要落后，改革创新慢了也落后，创新能力是企业的核心竞争力。说到底企业竞争是改革创新的竞争。因此集团企业必须加快形成，以改革创新为主要引领和支撑的企业发展模式。

集团企业发展史，应该是一部不断改革创新，不断做大做强的发展史。应该鼓励各级干部大胆实践科学经营，稳定企业营收增长，提升企业经营效益。大胆实践科技创新，提高原始产品创新能力，提高产品引进、消化、吸收再创新能力。掌握一流技术，形成企业核心竞争力。通过走好科学经营、科技创新这一步棋，就能抢占先机赢得发展优势，实现企业制造向创造转变；企业产量向质量转变；企业产品向品牌转变。那时亏损企业可以变成赢利企业，传统产业也可能变为朝阳产业。

二、全面实践集团总战略，认清、理解、学会、解决制约企业发展主要的重点难点问题，提高企业经营管理水平。

▶ 接第一版

1、如何全面实践集团总战略。

要全面实践集团总战略，必须找出制约企业发展的主要问题和矛盾；找准改革的突破口，集中力量打开科学经营、科技创新通道；找出新的增长点，加快实现企业的转变和发展。而典型是最直接、最直观的教材，集团企业高层干部要注重抓典型开展教育，发挥先进典型的引导作用，也要注重抓反面典型的警示作用。

2、全面实践集团总战略，必须解决下面制约企业发展的主要重点、难点问题，提高企业干部经营管理水平。

(1) 坚持把思想教育放在首位，抓好干部员工思想品德和职业道德教育。改变干部员工中懒、散、慢的工作作风，形成干部员工凝心聚力为企业贡献的氛围。

(2) 加强干部岗位责任制教育，提高干部完成主体责任的工作激情，改变干部中工作不作为的歪风，坚持实施干部岗位职责绩效考评和奖优罚差的管理。

(3) 抓好干部员工业务水平和培训。改变干部员工业务水平和培训技能低劣状况，打造企业业务和服务技能的精英团队。

(4) 加强干部现代经营管理理念培训。改变干部中不重视经营效益，不重视成本、乱花费用的经营作风。提高干部严格执行“绩效经营、节约管理”的自觉性。

(5) 指导企业高层干部学习、吸取现代经营模式。改变企业高层干部中不求创新、死搬传统行政管理模式。打造以服务客户为中心，总经理实验全整合营销型企业管理

新模式。

(6) 严格控制企业经营指标，降低成本、减费用、增营收、保效益、回资金。改变企业不重视控制经营过程，坐等经营结果的经营管理。确保企业经营目标及“营收”和“效益”两个核心指标。

(7) 强化集团企业纪律与制度教育，让干部员工认识到遵守纪律和制度的重要性。把守纪律、讲制度摆在重要位置，让纪律生威、制度发力。坚决纠正干部随意违反纪律、制度的坏作风。形成干部带头遵守纪律，以上率下，按制度流程办事的好作风。

(8) 鼓励干部多读书，吸收新的经营理念。深化改革经营管理，随经营环境和实际变化，灵活调整经营策略，构建企业经营稳固、稳定赢利模式。

(9) 加强企业科技创新，革新企业核心技术，培养企业竞争优势。改变企业无核心竞争意识和能力的状况，打造企业著名品牌，促进企业做强活力、振兴企业。

(10) 组织企业干部学习现代科学知识，学习时代精神，培养干部创新意识。改变企业因陈守旧、保守经营现象。实施科学经营，促进企业创佳绩。

企业发展优胜劣汰是永恒不变的真理。集团希望全体干部全面实践集团总战略，以深化改革创新为纲，把教育的说服力，改革的推动力，制度的约束力，执行的强制力有机结合起来，提高集团有效的经营管理能力。

三、全面实践集团总战略，解决制约企业发展存在的主要问题，做到一分布置九分落实，促进企业创佳绩。

1、各企业组织干部学习年会报告精神，抓好干部学习培训班。解决相当部分干部只求工资福利，不作为、无贡献的歪风。建立追究干部主体责任、奖罚分明机制，提高干部工作激情。

2、各企业鼓励干部大胆试验科学经营、科学创新，解决“高成本、高费用”问题，狠抓“营收”和“效益”两个核心指标，消除亏本企业。

3、各企业组织干部对照年会工作报告，找出制约企业发展的重点、难点问题，研究如何解决增强企业生存能力，稳定企业发展动力，促进做强活力，有效提高企业经营管理能力。

4、各企业抓好教育培养干部。教育干部学习科学经营理念，确立改革创新思维。培养干部敬业爱岗，自觉提高业务水平和服务技能；自觉完成岗位主体责任；自觉遵守纪律、执行制度；自觉团结同事为企业作贡献。

5、各企业干部要解放思想，克服强调困难心理因素，拓展改革创新成果。

名冠金凯悦：以寮步、江门酒店构建稳固赢利模式为榜样，继续解决酒店仍存在长期空置15500平方米经营面积问题，扩大稳固营收。并要研究如何提高客房部入住率，餐饮部餐位就餐率，娱乐部开房率，增加收入，规避亏本风险。

华冠新材：深化科技创新，拓展科研成果，继续提升原有产品质量。新产品发明应迅速转化为供应厂家优质材料，形成品牌核心竞争

力。构建优质品牌稳定赢利模式。企业经营管理应转移到一切以筹备上市为中心，培养企业管理精英团队，营销精英团队。激励干部凝心聚力，团结拼搏工作。经营稳增长，确保企业效益，为华冠新材上市做到最好的保证。

新会港码头：现有30多万平方米港口物流用地，应迅速完成在建物流园仓储及租赁。力争海关监管保税仓中心项目尽快立项和建设。形成新会港上规模的项目出租稳固赢利模式。加大气力选择、培训、培养、招聘港口管理人才，继续打造“以服务客户为中心，总经理实验全整合营销型企业管理模式”，确保完成经营指标。

骏凯豪庭：加快在建商品楼工程进度，抓好工程质量。加强培训销售人才，培养销售精英团队，抓好商品楼销售回流资金，抓好物业管理、售后服务。解决多年空置的29192平方米商铺出租问题，获取商铺项目稳固赢利。

华宇钢构、华宇建筑：学习年会报告精神，学习兄弟企业经验，结合企业实际，实验科学经营、科技创新，制定如何增营收、保效益，构建企业或项目稳定赢利模式。

最后，衷心祝愿各位猴年快乐、身体健康，以金猴奋起千钧棒的大无畏精神，克服困难、规避风险、化解危机，夺取今年集团企业经营的更大胜利。谢谢大家！

广东名冠集团2016新春年会表彰名单（企业、部门）

企业成本控制达标奖：江门酒店、华冠新材、华宇钢构
 企业费用控制达标奖：华冠新材
 企业经营效益达标奖：华冠新材
 企业资金回收达标奖：凤岗酒店、石龙酒店、江门酒店、华冠新材、新会港、华宇钢构
 特别贡献专利奖：华冠新材（生产部）
 优秀部门奖：华冠新材（财务部）、华宇钢构（财务部）

广东名冠集团2016新春年会表彰名单（个人奖项）

企业优秀管理奖：刘克勤
 部门优秀管理奖：廖玉兰
 优秀基层管理奖：陈惠平、吴雨芳、叶平、闫毛旦、韩巧梅、钟海定、杨国仕、梁永嘉、王射萍、钟颖怡、蔡根、郭明锋、刘尤忠、钟署标、黄艳
 创新贡献奖：梁新象、陈军、陈军华
 销售先进奖：张莉、黄桂芳、张巧玲、谢妹良、潘闪闪、苏彩桃、陈惠琼、童锦海、胡舒畅、张昌善、黄国真
 长期服务奖：江亚娣、汪会珍、刘华林、李青、黄莉、黄中卫、李建文、郭庆年、邓建平、吕有旺、吴慕贞、黄丽莲、刘现广、李秀武、林小玲、苏健德、钟琼芳、赵崇顺、卢卫平、许柏慧、赵顺如、梁凤仙、赵崇文、陈仲宝、霍明政、林土胜、孙贵操、汪加增、吴豪治、辛海秋、杨荣敏、黄滋雄、区国胜、梁水权、李泳芬、莫悦长、陶俊、高华伟、田业军、符丽华、洪英、曾传皇、龙海平、程必贵、吴辽阳
 忠诚服务奖：邓东海、梁彩容、黄春常、邝卫权、陈翠芳、容庆进、赵崇锐、钟永康、江逢春、黎国华、刘颖梅、梁炳钊、梁权育、吴焕春、刘显信、欧阳辉、吴雨松、胡民发
 优秀员工奖：邓日万、饶兴盛、刘彬、柳美华、徐仕记、伍文辉、陈洁连、林燕娜、戴悦多、梁美玲、李海超、林泽义、郑炳坤、区燕娇、郭鑫芳、王明辉、陈留帆、唐登锋、陈洁雯、何迎茂、谭超红、徐晓芹、姚飞飞、何建谊、谢芝洪、黄国华
 新人进步奖：曾庆良、高海飞、刘敏谊、何雄威、梁沛林、赵炳顺、王艳艳、柳建超、苏梅婵、黄利发、杜明波、杨志强、赵利源、范方游、周力、谢妙贞、张全军、吴双巧、谭广洪、李兵兵、胡海鹰、邝海花、姚丽、周安珍
 优秀通讯员奖：尹芳、李嘉欣、张立静





优秀部门获奖感言

■ 华冠钢铁 财务部

尊敬的集团董事、各位领导、各位同事：
大家好！
财务部能获得“优秀部门奖”，我和我的团队全体员工感到非常的高兴和荣幸！在这里，

感谢集团董事及公司各位领导的信任和厚爱，同时感谢刘总经理的帮助和支持，感谢公司全体的鼎力合作。
2015年财务工作可谓是相当繁杂。在账务

方面：部门全体同事，加班加点，做好本部门日常核算工作及高新技术企业核算工作，为公司领导经营决策提供相关数据分析；在资金方面，管控好资金正常运作，资金安全控制，并及时了解银行的相关业务，优化理财收益；与各部门之间及时进行沟通，保持企业的生产销售环节的畅顺。

今天华冠财务部被评为“优秀部门奖”，但成绩只能说明过去，昨天，我们努力了，明天，我们将更加努力，在此，我代表华冠财务部的成员郑重承诺，我们将把过去的成绩作为新的工作起点，以更高的标准严格要求自己，虚心学习他人的长处，在工作中不断提高和完善自我，认真履行岗位职责，认真工作，爱岗敬业，始终保持着旺盛的精神风貌和饱满的工作热情，全心全意的投入到工作中，以此来回报领导和同事们的鼓励和期盼。

最后在新春佳节之际，请允许我代表我们华冠新材的全体同仁祝愿我们的名冠集团蓬勃发展、再攀新高。

谢谢大家！



■ 图注：名冠人高唱《名冠之歌》

名冠集团2016年年会圆满成功

■ 集团总部 唐清莲

喜送羊年去，欢乐迎猴年！3月12日，“广东名冠集团2016年新春年会”在江门酒店国际宴会厅隆重举行。

14点左右，名冠集团员工和嘉宾已陆续抵达年会会场，现场人流如潮。15时，“广东名冠集团2016年新春年会”在热情洋溢的《欢聚一堂》开场舞表演和两位主持人的精彩致辞中拉开帷幕。其后，公布集团企业2015年经营指标达标评分情况，对取得优良成绩的企业表示热烈的祝贺，对尚有进步空间的企业致以鼓励，争取在新的一年里共创佳绩。紧接着莫冠良总裁登台致辞“2016新春年会工作报告”，回顾过去一年企业所取得的成果，并为2016新的一年集团企业发展指明了方向，点亮了一盏明灯。董事长虽然因有事未能亲临年会现场，但却心系年会，亲自题词本次年会主题：全面实践集团总战略，努力促进企业创佳绩。

本次年会精彩纷呈、高潮迭起，整个现场充满了激情、热烈、欢乐的气氛。首先，集团对2015年度优秀企业、部门、员工进行了表彰与嘉奖，这也是对优秀企业、部门、员工最大的肯定与认可，面对这么多可爱、可敬的员工，

集团董事一一上台为大家颁发荣誉证书及奖金，致以充分的肯定与鼓励。中间穿插的抽奖环节，在员工的欢呼声中将年会推向了高潮。最后集团主要企业与集团董事会签订“2016年度企业经营指标责任书”，为2016新的一年定下奋斗目标。

年会第一阶段在庄严的签字仪式中告一段落。

18点左右，集团、企业董事上台祝酒，共同举杯祝愿明天会更好。在一曲《好日子》的宫女送福仪式中晚宴正式开始。

晚宴现场，江门酒店特别邀请了嘉宾带来《肩上芭蕾》、《荧光舞》特技表演，现场气氛异常热烈。同时，各企业员工们还自创自演了丰富多彩的文艺节目，歌曲、舞蹈、小品、吉他串烧等等，精彩纷呈，赢得了台下观众的热烈掌声。年会重头戏——抽奖活动，也穿插在五彩缤纷的节目表演中，晚宴抽奖共分三等奖、二等奖、一等奖、特等奖、董事长现金红包五轮，其中董事们还带来新年礼物现金红包，随着层层大奖的抽取，不断掀起年会的高潮，董事们叠加的现金红包更是令全场员工激动万

分。同时董事长也委托莫冠良总裁带来了新年礼物现金红包，中奖的幸运儿更是乐开了怀。整个年会在和谐、温馨、激情、欢乐的气氛中圆满落幕。

年会的圆满成功离不开台前幕后的所有工作人员，离不开每一个名冠人的努力付出。

回首2015，我们齐心协力、努力拼搏，共同收获；展望2016，我们满怀憧憬、信心满满，共同期待明天会更好，让我们一起用信心和勇气，昂首阔步，去书写一个更加灿烂的未来！让我们每一个名冠人都谨记誓言：全面实践集团总战略

- 凝心聚力，强基固本，增强企业生存能力
- 强化企业制度建设，制度管理，稳定企业发展动力
- 管好企业科学经营，科技创新，促进企业做强活力
- 振兴企业

第53期 《家园报》 优秀稿件

- 一、职场高手是怎样炼成的
集团总部
- 二、所向往的生活
华冠钢铁 梁玉英
- 三、微笑的魅力
凤岗酒店 黄嘉琳
- 四、新会港二期口岸开放简讯
新会港
- 五、名冠集团OA系统培训圆满结束
集团总部 张立静

告别2015 拥抱2016

■ 集团总部

回首2015，我们究竟收获了什么？失去了什么？明白了什么？迷茫了什么？

生活总是在和我们开玩笑，你越期待什么，什么就会离你越远；你越执着什么，就会被什么伤害得最深。过去的过去，无论是简单还是繁琐，无论是辉煌还是失落，无论是机会还是挑战，过去的都已经过去了，真正要面对的还是今后的日子。新的一年、新的开始，要面对的事情有很多；要面对的人有很多…

告别2015，拥抱2016。过去再美好，即使努力回忆，终究回不去。眼下再艰难，勇敢微笑面对，终会跨过去；未来再遥远，只要不止步，终将能到达。

2016，相信自己一定会是幸运的。因为，越努力，越幸运。当心理状态调到最好的时候，所有的好运气，都会随之降临到你身上。只要懂得感恩，即使苦难也会是好运，助我成长的好运。生命中的一切皆是美好，残缺亦是美。用好的心态，塑造好心情，好心情塑造最出色的自己！



年会精彩瞬间回顾



四百多人齐聚一堂



开场舞 欢聚一堂



集团总裁作年会报告



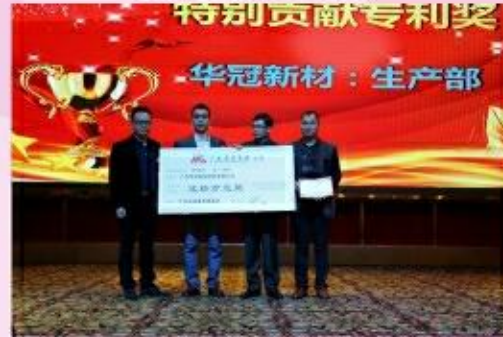
颁发企业成本控制达标奖



企业经营效益达标奖



颁发企业资金回收达标奖



颁发特别贡献专利奖



颁发企业优秀部门奖



颁发企业优秀管理奖



颁发优秀部门管理奖



颁发优秀基层管理奖



颁发创新贡献奖



颁发销售先进奖



送福名冠人



受奖部门代表发言



签订2016年企业经营指标责任书



华宇钢构 舞动青春



新会港 低头一族



嘉宾表演 肩上芭蕾



华冠新材 青春·梦想·未来



石龙酒店 父亲



凤岗酒店 乡下人伤不起



激动人心的时刻到了



江门酒店 咏春



我们是快乐的建筑工